



razem **tworzemy**
wspieramy
dostarczamy

CZERWIEC 2021



Zastrzeżenie prawne

NINIEJSZA PREZENTACJA NIE JEST PRZEZNACZONA DO PUBLIKACJI ANI ROZPOWSZECHNIANIA W STANACH ZJEDNOCZONYCH AMERYKI, KANADZIE, AUSTRALII LUB JAPONII ANI W ŻADNEJ INNEJ JURYSDYKCJI, GDZIE TAKA PUBLIKACJA LUB ROZPOWSZECHNIANIE MOŻE PODLEGAĆ OGRANICZENIOM LUB BYĆ ZAKAZANE Z MOCY PRAWA.

Niniejsza prezentacja („Prezentacja”) została opracowana przez spółkę Inter Cars S.A. z siedzibą w Warszawie („Spółka”). Niniejsza prezentacja nie może być traktowana jako element jakiegokolwiek zaproszenia lub oferty sprzedaży, dokonania inwestycji lub przeprowadzenia transakcji dotyczącej jakichkolwiek papierów wartościowych ani jako promowanie czy zachęta do nabycia papierów wartościowych lub rekomendacja w zakresie przeprowadzenia jakiegokolwiek transakcji, w szczególności w odniesieniu do papierów wartościowych Spółki. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji pochodzą z ogólnodostępnych źródeł, które Spółka uważa za wiarygodne, jednakże Spółka nie składa żadnych zapewnień co do ich prawidłowości i kompletności. Spółka nie ponosi odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie informacji zawartych w niniejszej Prezentacji. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji mogą w każdym wypadku ulec zmianie lub modyfikacji. Adresaci niniejszej Prezentacji przyjmują do wiadomości, że podlegają określonym poniżej ograniczeniom i zobowiązują się ich przestrzegać.


W żadnym wypadku zawartość niniejszej Prezentacji nie może być interpretowana jako wyraźne lub dorozumiane oświadczenie czy zapewnienie jakiegokolwiek rodzaju składane przez Spółkę lub jej przedstawicieli, Ponadto, ani Spółka, ani jej przedstawiciele nie ponoszą pod żadnym względem odpowiedzialności (wskutek niedbalstwa czy z innego powodu) za jakiegokolwiek straty lub szkody, jakie mogą powstać w związku z wykorzystaniem niniejszej prezentacji lub jakichkolwiek treści w niej zawartych lub też w inny sposób mogących powstać w związku z informacjami stanowiącymi część niniejszej Prezentacji.

Spółka nie jest zobowiązana do udostępnienia żadnych aktualizacji, modyfikacji czy zmian informacji, danych ani oświadczeń stanowiących część niniejszej Prezentacji w przypadku zmiany strategii albo zamiarów Spółki lub wystąpienia nieprzewidzianych faktów lub okoliczności, które będą miały wpływ na tę strategię lub zamiary Spółki, chyba że obowiązek informacyjny w tym zakresie wynika z przepisów prawa lub regulacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości. Stwierdzenia dotyczące przyszłości zawierają słowa takie jak: „spodziewa się”, „uważa”, „zamierza”, „szacuje”, „oczekuje” oraz słowa o podobnym znaczeniu. Wszystkie stwierdzenia inne niż oświadczenia dotyczące faktów historycznych zawarte w niniejszej Prezentacji, a w szczególności dotyczące sytuacji finansowej Spółki, strategii biznesowej, planów i celów zarządu w zakresie działalności w przyszłości (włącznie z planami rozwoju oraz celami dotyczącymi produktów i usług Spółki) stanowią stwierdzenia dotyczące przyszłości. Stwierdzenia dotyczące przyszłości odnoszą się do znanych i nieznanych kwestii obarczonych ryzykiem i niepewnością lub do innych ważnych czynników, które mogą spowodować, że faktyczne wyniki lub osiągnięcia Spółki będą istotnie różniły się od wyników lub osiągnięć przewidywanych w tych stwierdzeniach lub z nich wynikających. Wspomniane wyżej stwierdzenia dotyczące przyszłości wynikają z licznych założeń dotyczących aktualnych lub przyszłych strategii biznesowych Spółki, a także otoczenia, w którym Spółka będzie prowadziła działalność w przyszłości. Stwierdzenia dotyczące przyszłości są aktualne jedynie na datę niniejszej Prezentacji. Spółka stwierdza w szczególności, że nie jest zobowiązana do rozpowszechniania żadnych aktualizacji lub zmian żadnych stwierdzeń dotyczących przyszłości przedstawionych w niniejszej Prezentacji w celu odzwierciedlenia jakiegokolwiek zmiany oczekiwań Spółki w ich zakresie lub jakiegokolwiek zmiany dotyczącej zdarzeń, warunków lub okoliczności, na podstawie których dane stwierdzenie zostało wyrażone. Spółka ostrzega, że stwierdzenia dotyczące przyszłości nie stanowią gwarancji jej przyszłych wyników oraz że jej faktyczna sytuacja finansowa, strategia biznesowa, plany i cele zarządu dotyczące przyszłej działalności mogą istotnie różnić się od złożonych lub sugerowanych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości przedstawionych w niniejszej Prezentacji. Ponadto nawet jeżeli sytuacja finansowa Spółki, strategia biznesowa, plany i cele zarządu w zakresie przyszłej działalności będą zgodne ze stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości przedstawionymi w niniejszej

Prezentacji, wyniki takie lub okoliczności mogą nie być wyznacznikiem wyników lub zdarzeń w przyszłych okresach. Spółka nie zobowiązuje się do dokonywania przeglądu ani do potwierdzania, ani do publicznego ogłaszania żadnych zmian stwierdzeń dotyczących przyszłości w celu odzwierciedlenia zdarzeń lub okoliczności, które wystąpią po dacie niniejszej Prezentacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera określone informacje rynkowe. Z wyjątkiem danych, które zostały wskazane jako dane pochodzące wyłącznie z danego źródła, informacje rynkowe, o których mowa powyżej, zostały sporządzone w oparciu o dane pochodzące od osób trzecich, które zostały wskazane w niniejszej Prezentacji, oraz zawierają dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie oparte na doświadczeniu Spółki i jej znajomości sektora, w którym Spółka prowadzi działalność. Ponieważ informacje rynkowe, o których mowa powyżej, zostały w części przygotowane w oparciu o dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie oraz nie zostały zweryfikowane przez niezależne podmioty, informacje te mają do pewnego stopnia charakter subiektywny, z wyjątkiem informacji, które zostały oznaczone jako informacje pochodzące od osób trzecich ze wskazanego źródła. Uważa się, że takie dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie są oparte na uzasadnionych podstawach oraz że przygotowane informacje rynkowe należyce odzwierciedlają sytuację w sektorze oraz na rynkach, na których Spółka prowadzi działalność. Nie ma jednak pewności, że takie dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie są najwłaściwszą podstawą do wyciągania wniosków dotyczących informacji rynkowych, ani że informacje rynkowe pochodzące z innych źródeł nie będą różnić się w istotny sposób od informacji rynkowych zawartych w niniejszej Prezentacji.

- 
- Jesteśmy firmą stabilną, ambitną a zarazem innowacyjną i pamiętamy jak ważne jest budowanie lojalności klientów, długoterminowych relacji z naszymi partnerami oraz optymalizacja istniejących procesów.
 - Rozwijamy core-business w zakresie oferty produktowej, logistyki sieci dystrybucji w oparciu o unikalną wiedzę, w tych obszarach. Dbamy o odpowiedzialny rozwój biznesu zgodnie z hasłem „Zrównoważona motoryzacja, dla ludzi i klimatu”.
 - Budujemy środowisko ludzi zmotywowanych, firmy przyjaznej pracownikom, partnerom biznesowym, gdzie ludzie są zaangażowani i dbają o firmę jak o swoją. Chcemy być w TOP 10 firm, w których ludzie chcą pracować.
 - Nasi interesariusze postrzegają firmę jako rentowną i rosnącą szybciej niż konkurencja. Jesteśmy w top 3 firm IAM (Niezależny rynek części) w Europie.

Nasza Misja 2021–2025

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

- Nasi klienci widzą nas jako lidera w każdym segmencie na każdym rynku, który jest przyjazny klientom (pro-kliencki) bez względu na ich wielkość czy specjalizacje.
- Inwestujemy w rozwój tak, aby dostarczać innowacyjne i kompleksowe rozwiązania dla warsztatów oraz kierowców. Oferujemy bezpieczną i przewidywalną współpracę wspólny rozwój.
- Jesteśmy przewodnikiem prowadzącym klientów poprzez proces dynamicznych zmian na rynku IAM, w szczególności, gdy wejdzie w życie zero-emisyjność pojazdów.
- Nasze procesy wewnętrzne charakteryzują się elastycznością i szybką reakcją na zmiany otoczenia. Inwestujemy w rozwój firmy, podejmując decyzje przez pryzmat celów i wartości, w oparciu o dane.





Inter Cars korzysta ze swojej skali działania i jednocześnie jest zorganizowany w mniejszych, wyspecjalizowanych biznes segmentach, w ten sposób działa zwinnie i elastycznie mogąc konkurować z mniejszymi firmami.

W 2021 roku widzimy szanse na innowacje przełomowe

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy



Logistyka – ostatnia mila (lepszy serwis).



Finanse – centrum usług wspólnych (lepsza obsługa klienta, niższe koszty), RPA.



Sprzedaż

- na kolejnych rynkach w modelu e-commerce, rozwój wyszukiwarki usług i warsztatów.
- wdrażanie kolejnych segmentów na rynkach z ustabilizowaną strukturą, korzystanie z okazji rynkowych w wybranych krajach.



Marketing – szczegółowa segmentacja klienta i oferta szyta na miarę.



Nowe modele biznesowe – poszukiwanie partnerów lub firm do wspólnego rozwinięcia nowych modeli biznesowych.



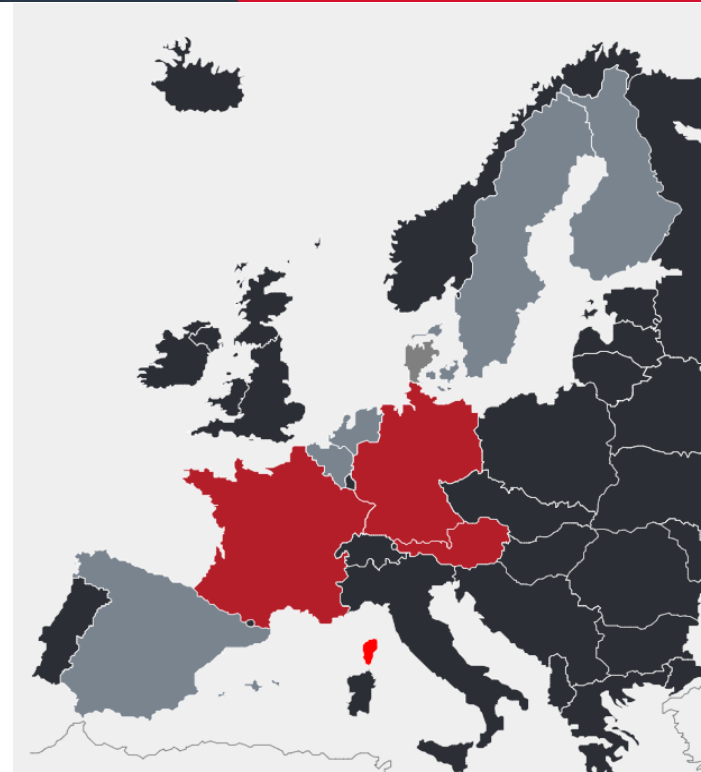
Plany Rozwojowe na 2021

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

Motointegrator jest sklepem internetowym należącym do Cleverlog-Autoteile GmbH, niemieckiej spółki-córki Inter Cars SA.

Spółka Cleverlog-Autoteile GmbH jest odpowiedzialna za sprzedaż internetową w Niemczech i innych krajach Europy Zachodniej.

Uruchamiamy i promujemy **e-commerce** w PL dla produktów nie kolidujących z kanałem warsztatowym (Narzędzia, akcesoria, Tuning, Marine, wybrane kategorie części do PKW, Agro, ...)



Online	Niemcy
Online	Austria
Online	Francja

~ 159 mln osób
~ 87 mln samochodów*

2021	Holandia
2021	Belgia
2021	Hiszpania
2021	Dania
2021	Szwecja
2021	Finlandia

~ 97 mln osób
~ 42 mln samochodów*

Sprzedaż w 2020 r. + 39%

* Źródło: ec.europa.eu/eurostat 2018



Promocja i dalszy rozwój wyszukiwarki usług i warsztatów

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

Motointegrator.com wyszukiwarka usług i warsztatów samochodowych.

Motointegrator jest aktywny na 8. rynkach: Polska, Chorwacja, Bułgaria, Litwa, Rumunia, Węgry, Bośnia i Hercegowina, Słowenia.

W 2021r. planujemy uruchomienie na kolejnych rynkach, m.in.: Łotwa, Estonia, Czechy, Słowacja.

Z motointegrator.com korzysta obecnie prawie 15 000 warsztatów w Europie, z czego 10 090 w Polsce. Największych wzrostów bazy klientów w 2021r. spodziewamy się poza Polską.

W ciągu ostatnich 12-stu miesięcy do Motointegratora dołączało średnio 250 warsztatów miesięcznie.

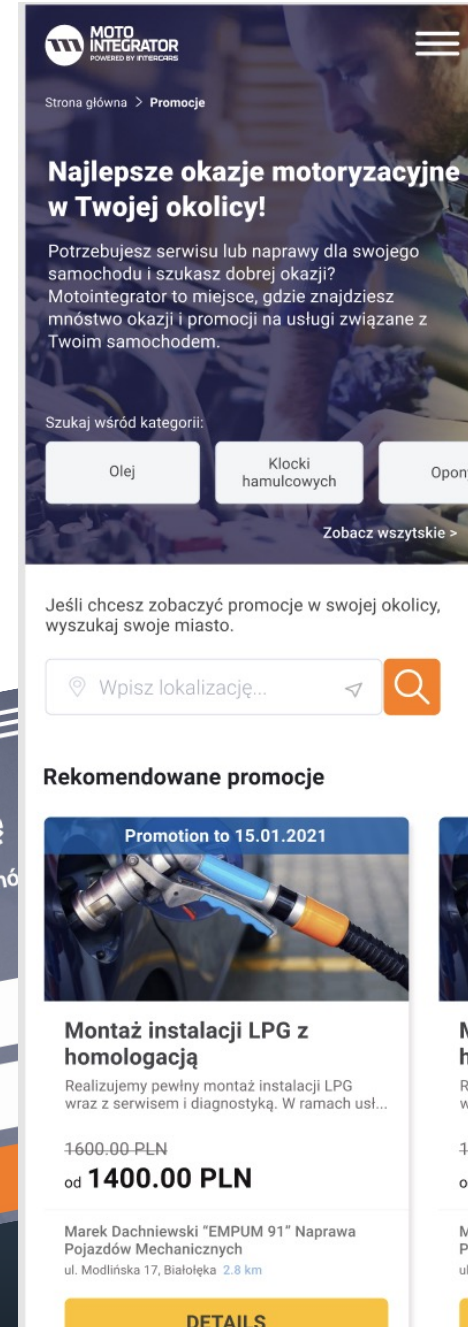
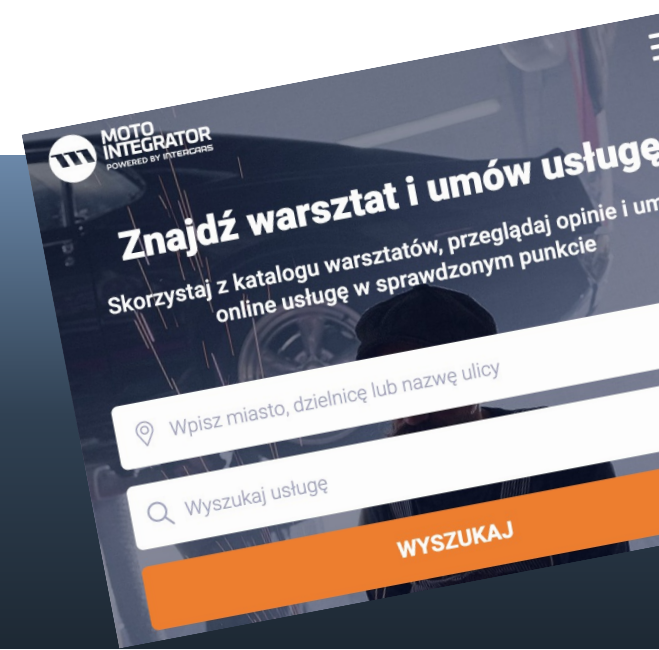
Globalna liczba użytkowników serwisu osiągnęła w 2020r. 5,8 mln, co oznacza wzrost o 7% względem poprzedniego roku.

Plany rozwoju aplikacji na 2021r.:

1. **Promocje motoryzacyjne** – Motointegrator.com stanie się centrum promocji motoryzacyjnych organizowanych przez Partnerów Inter Cars, warsztaty samochodowe oraz sieci serwisowe.

2. **Mini e-sklep** – aplikacja zostanie uzupełniona o ofertę części, którą warsztaty będą mogły publikować na swoich stronach na **motointegrator.com**

3. **Booking online** – rozwój, unowocześnienie i automatyzacja obecnej funkcjonalności umawiania wizyt w warsztatach.



e-Catalog to więcej niż tylko katalog ...

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

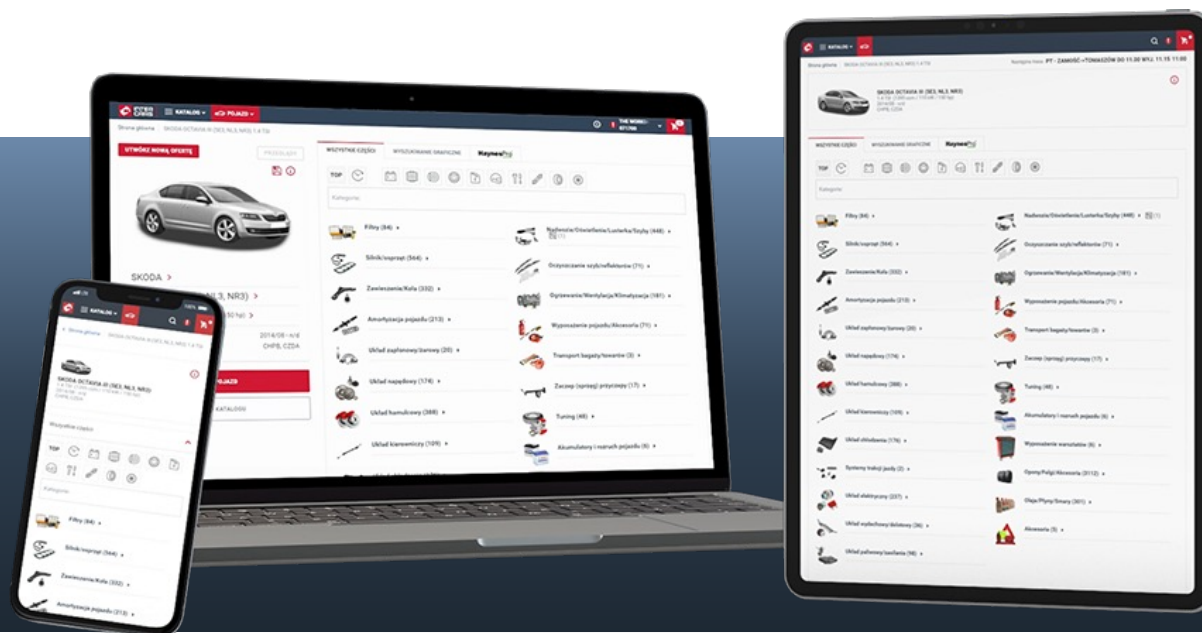
Nowa platforma do sprzedaży B2B działa już w 13 krajach (ponad 50% zamówień), a w pozostałych jesteśmy w trakcie migracji użytkowników.

- Aktualnie poprzez platformę przyjmujemy zamówienia na około 3mln „linii zamówień” miesięcznie poprzez wszystkie typy urządzeń (desktop/mobile niezależnie od systemu operacyjnego)

- 3 tygodnie temu platforma została również uruchomiona produkcyjnie w PL na razie jako wersja mobilna IC Katalogu

Narzędzie jest nie tylko katalogiem produktów, w którym znacznie poprawiliśmy możliwości wyszukiwania, ale zawiera również integrację z danymi dotyczącymi napraw, przeglądów, wyszukiwarkę graficzną, VIN decoder oraz w niektórych krajach wyszukiwanie po nr rejestracyjnych.

Narzędzie ma możliwość integrowania się z platformami dostawców, dodatkowymi danymi dostarczonymi przez dostawców (np. graphic search, itp.), tworzenia konfiguratorów wizualnych specyficznego asortymentu, udostępnienia stanów magazynowych dostawcy.



e-Catalog to więcej niż tylko katalog ...

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

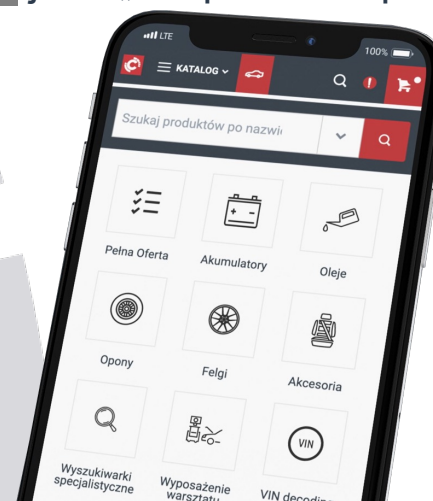
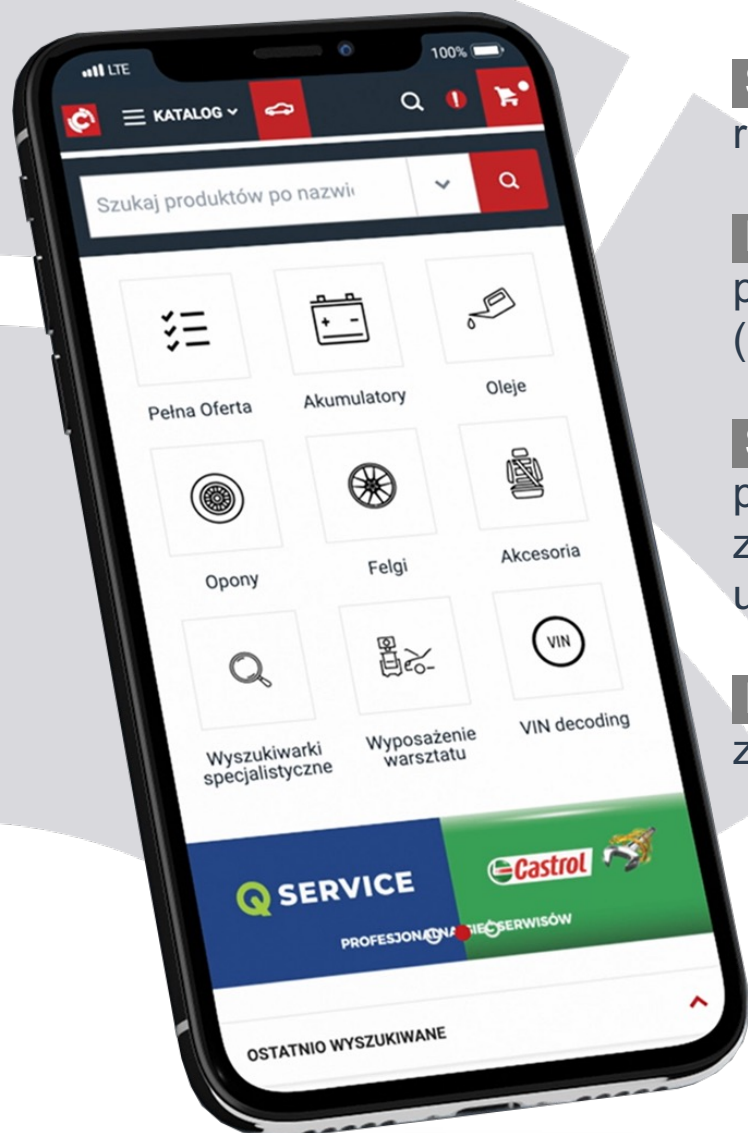
Jest to idealne miejsce do promocji produktów
– wkrótce prześlemy więcej informacji

Strona główna – slajder z banerami, kafelki z promocjami, rekomendowani producenci i produkty, aktualności z świata IC.

Dedykowane wyszukiwarki, jak np. „oponiarska” – rekomendowani producenci i produkty, polecane tematyczne artykuły do przeczytania (mogą być sponsorowane).

Strony z listingiem produktów – możliwość ustawiania tzw. „hero” producentów i produktów, którzy dla danych kategorii asortymentu zawsze będą pojawiać się na samej górze, tak samo produkty z ustawioną promocją pojawiają się zawsze pierwsze.

Produkty rekomendowane – jako „dosprzedaż” przed wysłaniem zamówienia





ILS – łatwo współpracujący



ILS – zorientowany na skuteczność



ILS – zorientowany na jakość

IT SYSTEMS – 3PL:

- Ustalenie ogólnych wymagań IT
- Wdrożenie procesów przyjęcia, magazynowania, przetwarzania zamówień ich wyjścia i zarządzania zapasami
- ILS WMS i ERP klienta jako numeryczne bliźniaki
- Dostępność / bezpieczeństwo systemów
- Wyposażenie sprzętowe
- Aktualnie osiągnięte SLA:
 - 100% dostępności

EFEKTYWNOŚĆ / KPI:

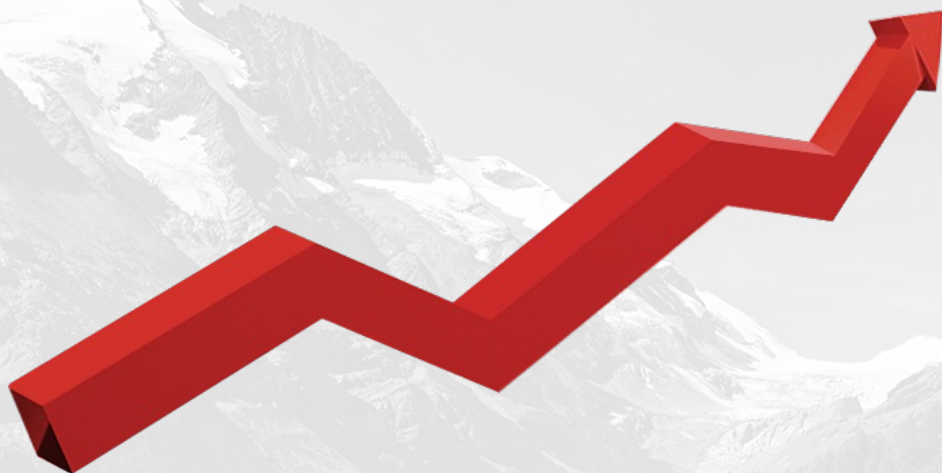
- Wskaźniki ilościowe, wydajnościowe dla poszczególnych etapów operacji
- Dane inwentaryzacyjne - w tym ruchy towarów, zapasy i uzgodnienia
- Dane dot. realizacji procesu, załadowane pojazdy, wysyłki, czasy procesów
- Poziom obsługi klienta - dokładność kompletacji, uszkodzenia
- Raportowanie operacji magazynowych:
 - 99,8% na czas;
 - 99,8% zgodność zapasu;
 - 0,2% reklamacje

DZIAŁANIA dot. JAKOŚCI:

- Regularne kontrole zapasu w celu określenia dostępności i jakości produktu
- Dokumentowanie działań naprawczych
- Organizacja zarządzania jakością
- Ewidencja walidacji procesów krytycznych
- Ilość i poziom obsługi reklamacji

Algorytm sukcesu Inter Cars

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy



ASORTYMENT | DOSTĘPNOŚĆ | LOGISTYKA | SIEĆ DYSTRYBUCJI

OD PRODUKTÓW O NAJWIĘKSZEJ RENTOWNOŚCI



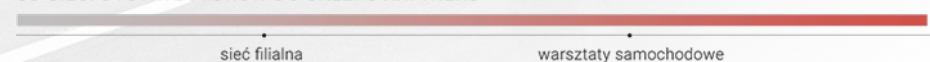
OD CZĘŚCI DO MAREK SAMOCHODÓW
O NAJWIĘKSZYM POTENCJALE WZROSTU



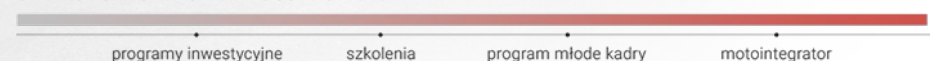
OD NAJWIĘKSZEGO RYNKU ZBYTU



OD SIECI DYSTRYBUTORÓW DO SKLEPU XXI WIEKU



OD PRODUKTÓW PO WARTOŚCI DODANE



Od wielu lat budujemy kompleksowy Ekosystem

together we **create**
support
deliver

SIEĆ DYSTRYBUCJI



BAZA KLIENTÓW FLOTA / DETAL / KIEROWCA

BAZA WARSZATÓW



OMNICHANNEL



BAZA DOSTAWCÓW



SEGMENTY SPRZEDAŻY



LOGISTYKA



Z poszczególnych
segmentów tworzymy
silną całość ...

- POJAZDY OSOBOWE
- POJAZDY CIĘŻAROWE
- CZĘŚCI WIZUALNE
- KOŁO
- AKUMULATOR
- OLEJ
- WYPOSAŻENIE
WARSZTATÓW I AKCESORIA
- MOTOCYKLE
- TUNING
- MARINE

SYNERGIA W ZAKUPACH CZĘŚCI
DLA DOSTAWCÓW

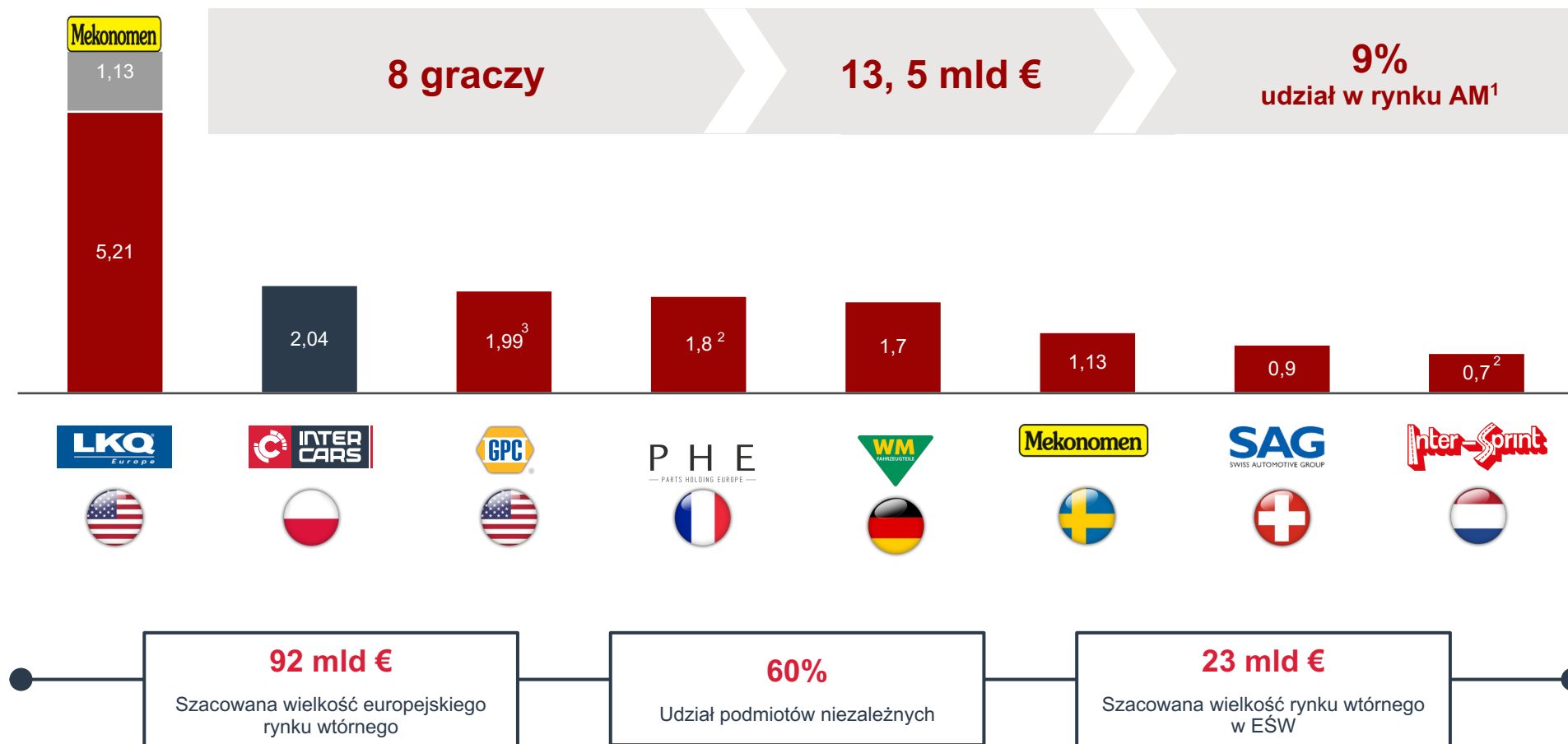


Największy notowany na giełdzie Europejski dystrybutor części i niekwestionowany lider na rynku polskim

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

Krótki opis krajobrazu konkurencyjnego w Europie

(mld€)

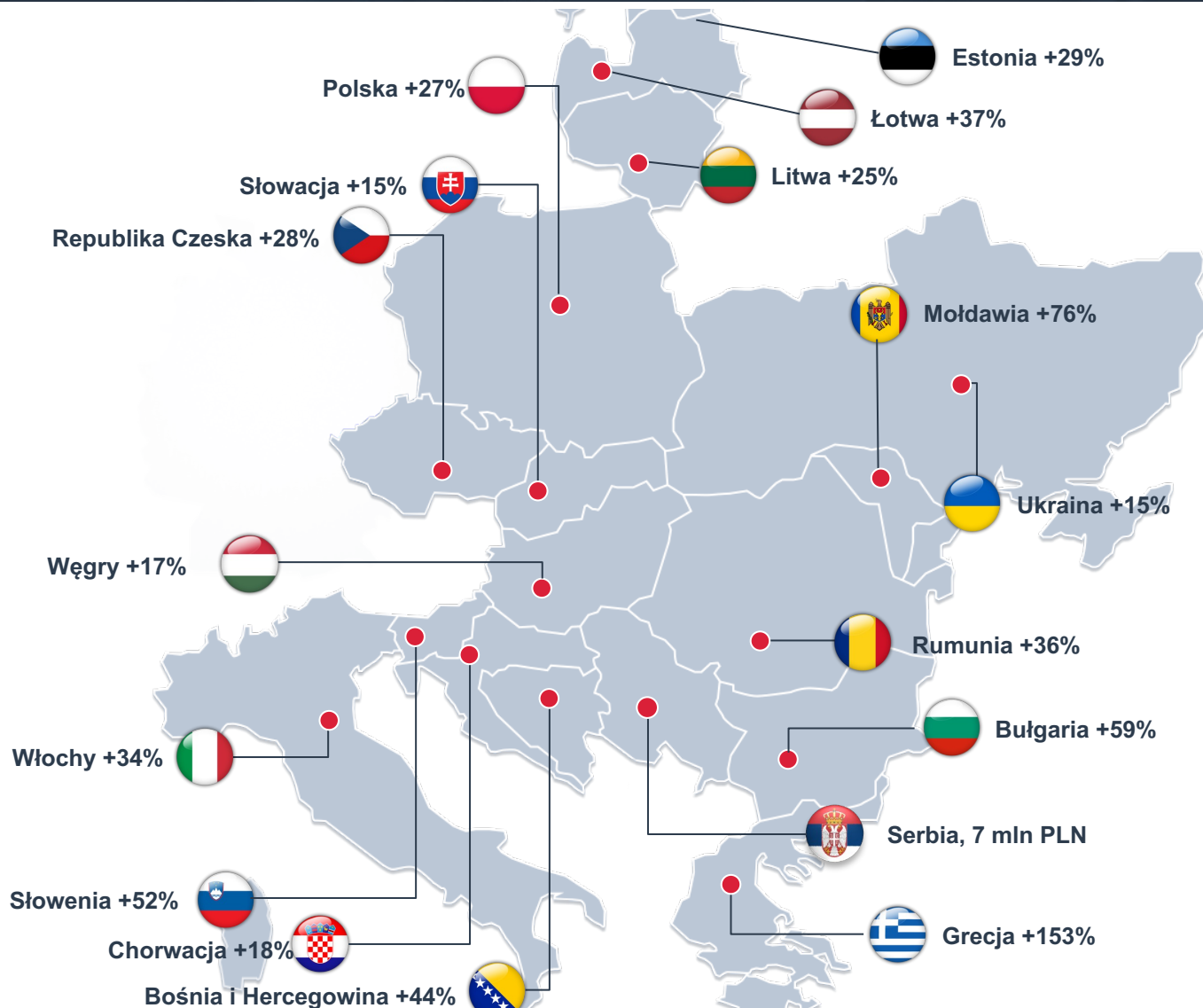


Source: Corporate information; McKinsey; Inter Cars estimates

Note: 2019 sales; ¹ AM-After Market=€150bn, including mechanical parts, tires, lubricants, garage equipment; ² Latest available financials as per McKinsey Aftermarket report (June 2019) ³ Net sales, GPC2019 Annual Report, page 77;

Rynek Produktów do Pojazdów Osobowych, VAN, Pojazdów Użytkowych, WW, Moto

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy



Sprzedaż
w 1Q2021r.
+30,8%
2,6 mld PLN

+26%

RSO, VAN

+35%

RPU

+24%

WW, AKC.

+7%

MOTO



Strategia Optymalizacji Łańcucha Dostaw

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

DOSTAWCA



INTER CARS



PARTNERSTWO
W BIZNESIE



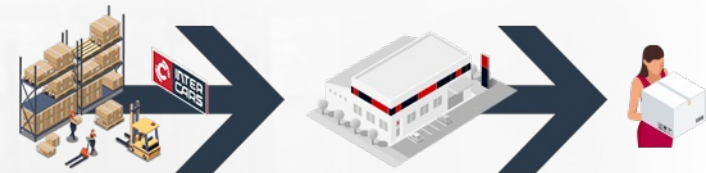
OSZCZĘDNOŚĆ
CZASU



UZYSK
DO PODZIAŁU



DBAŁOŚĆ
O ŚRODOWISKO



Mając świadomość potrzeby ochrony naszej planety przed degradacją środowiska naturalnego, a zatem konieczność zwiększenia działań by spełniać wymagania w tym zakresie Inter Cars SA stworzyła z Partslife spółkę Partslife International PL, która przy współpracy z BIO Service realizuje następujące programy:



- zajmuje się organizacją kompleksowego odbioru odpadów warsztatowych;
- podpisane zostało ponad 3216 umów z klientami;
- obsługuje warsztaty i nie tylko (również obsługa GK Inter Cars w zakresie ochrony środowiska i sprawozdawczość);
- BS BIO prosty oraz kompleksowy program do komunikacji i obsługi gospodarki odpadami
- dedykowane usługi prawo-środowiskowe, obsługa i sprawozdawczość w BDO
- współpracuje z ośmioma Operatorami Logistycznymi, którzy odbierają odpady warsztatowe od klientów;
- przeprowadzanie szkoleń dla warsztatów;
- przeprowadzanie audytów energetycznych



Największy notowany na giełdzie dystrybutor części samochodowych obecny w 17¹ krajach

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

Inter Cars

Wiodąca pozycja w Europie

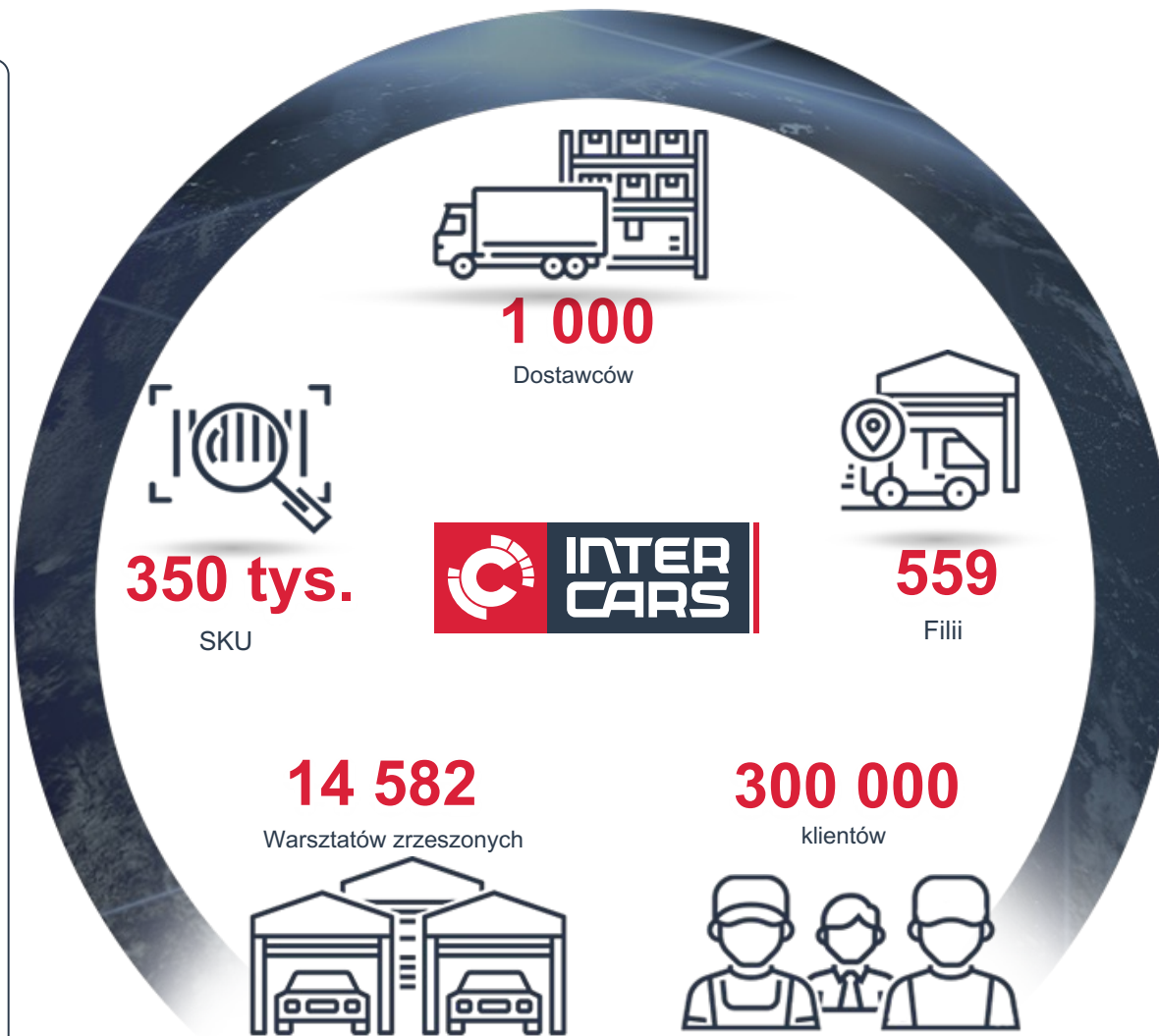
#1 W EŚW samochody osobowe

#1 W EŚW pojazdy użytkowe

#2 w UE

17¹ kraje

#8 na świecie



Dobra sytuacja finansowa

LTM Mar- 2021 **PLN 9,8 mld**
Sprzedaż (€ 2,1 mld)

2007–1Q2021
Sprzedaż CAGR **16,3%**

2007- LTM Mar- 2021
EBITDA CAGR **16,4%**

Konwersja gotówki² **72%**
1Q2021

Kapitał własny **PLN 2,5 mld**
1Q2021 (€ 541 mln)



Źródło: Informacje firmowe. Ważne: Konwersja EUR/PLN = 0,2146

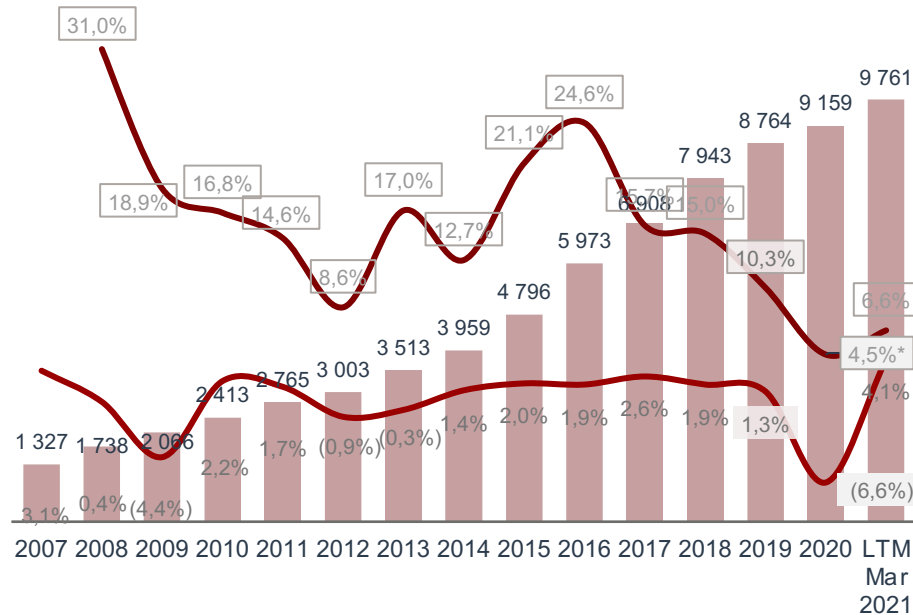
¹ Kraje, gdzie IC działa z naziemną siecią sprzedaży; ² Konwersja gotówki definiowana jako (EBITDA – capex) / EBITDA

Długoterminowy, trwały i zrównoważony wzrost

Historyczne dane sprzedażowe (w mln PLN)

■ Sprzedaż — Wzrost PKB UE — Wzrost sprzedaży

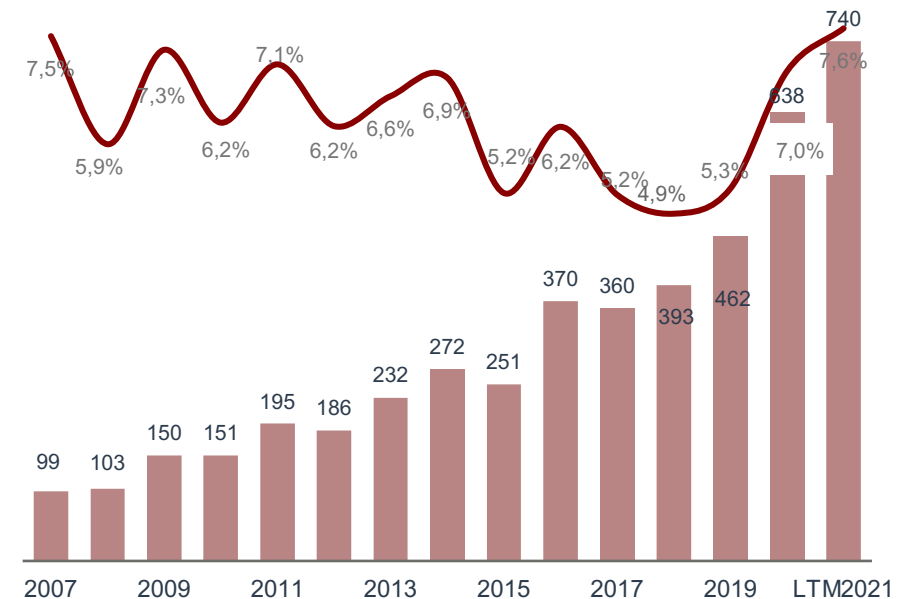
CAGR 2007–LTM Mar 2021: **16,3%**



Historyczne dane EBITDA (w mln PLN)

■ EBITDA — Marża EBITDA

CAGR 2007–LTM Mar 2021: **16,4%**

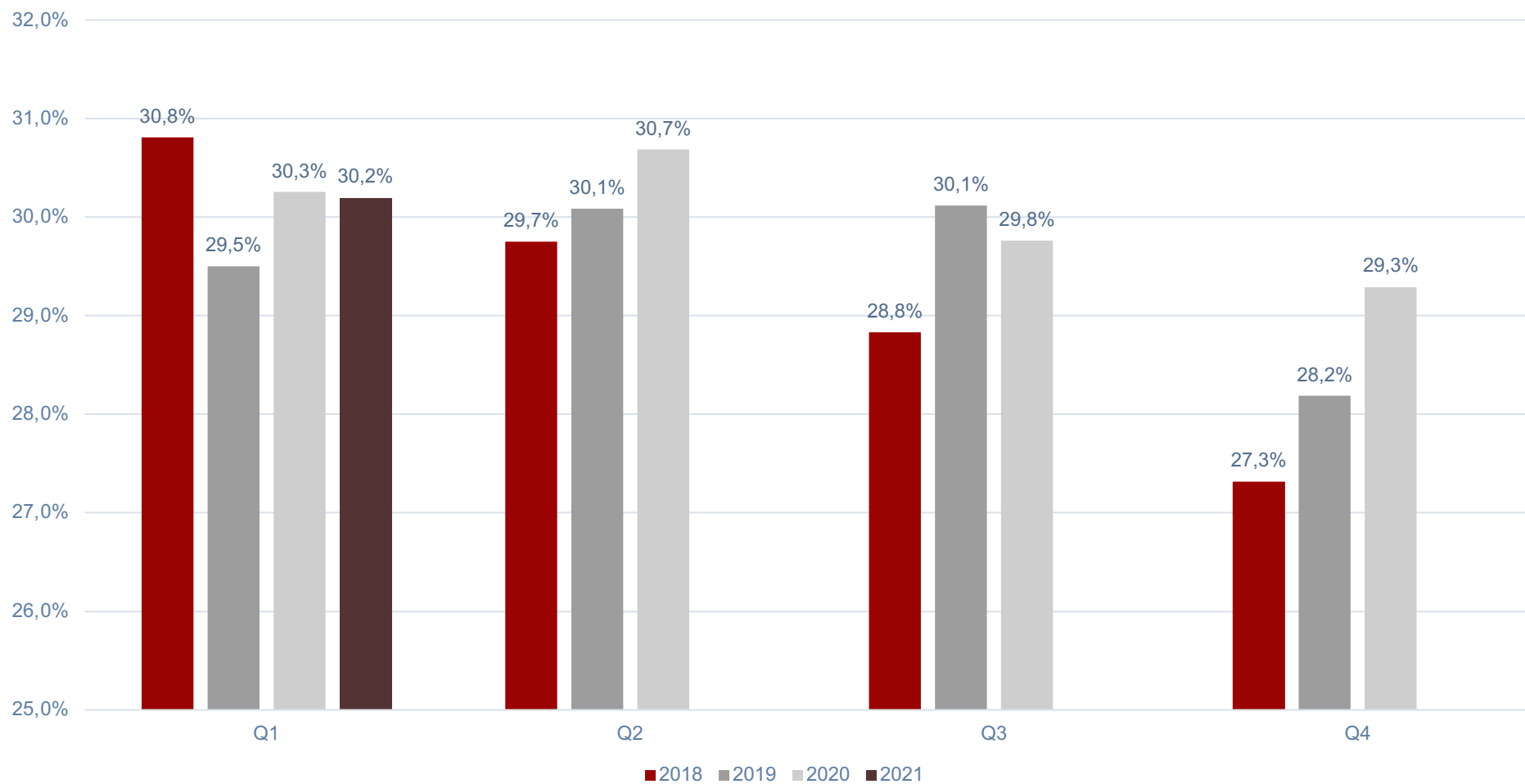


- Wieloletnie doświadczenie na wyżej wymienionym rynku zdobywane w drodze organicznego wzrostu
- Stałe zwiększanie udziału w kluczowych rynkach
- Skonsolidowana baza klientów zapewniająca powtarzalną sprzedaż

* Szacunkowe dane

- Spółka oferuje działa jako one-stop shop (oferuje kompleksowe usługi i produkty) w branży o niskiej marży, w przeciwieństwie do Europy Zachodniej
- Spółka od początku działalności zorientowana była na wzrost ilości i umacnianie swojej pozycji na rynku jako lidera

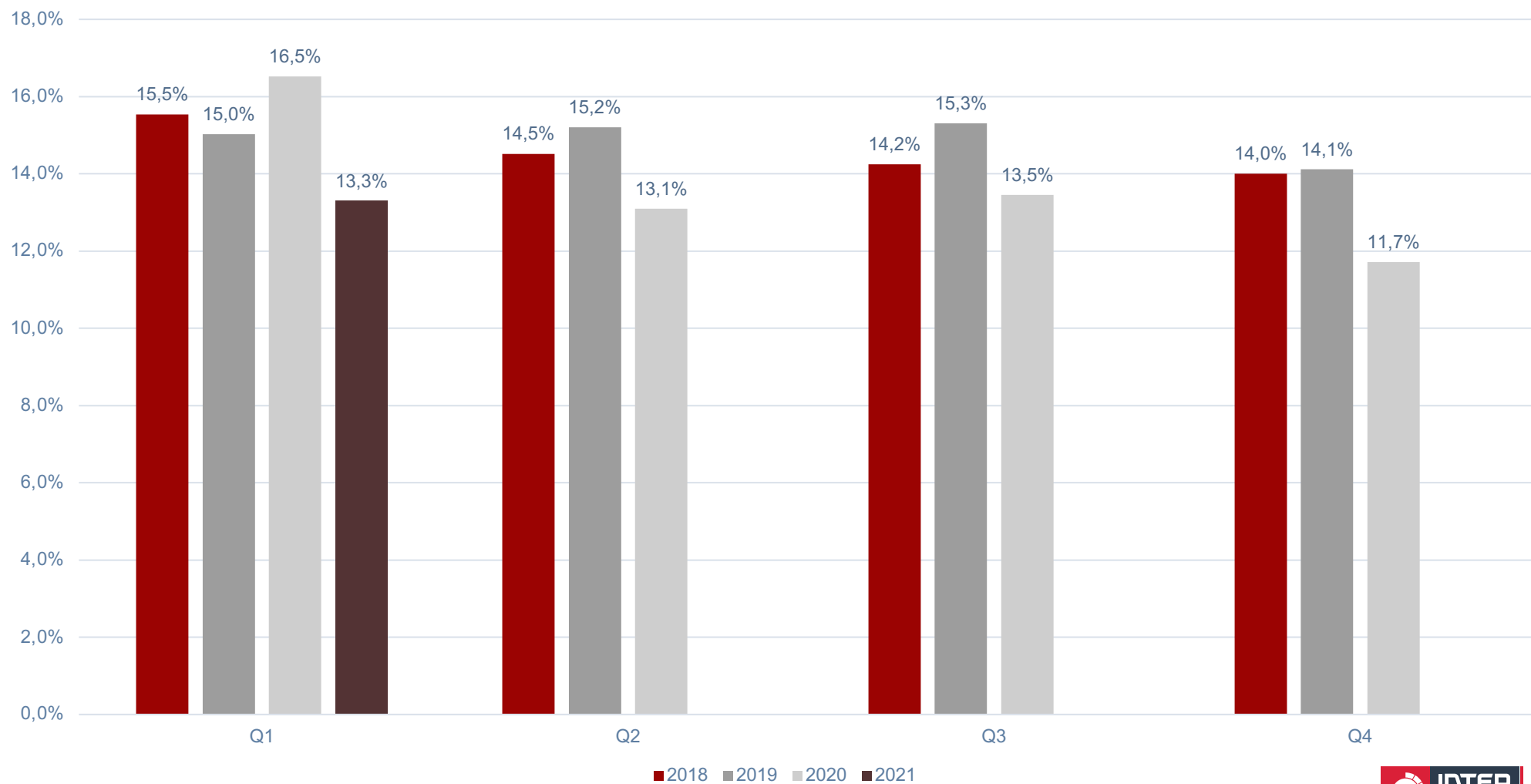
marża brutto ze sprzedaży



Udział kosztów do przychodów

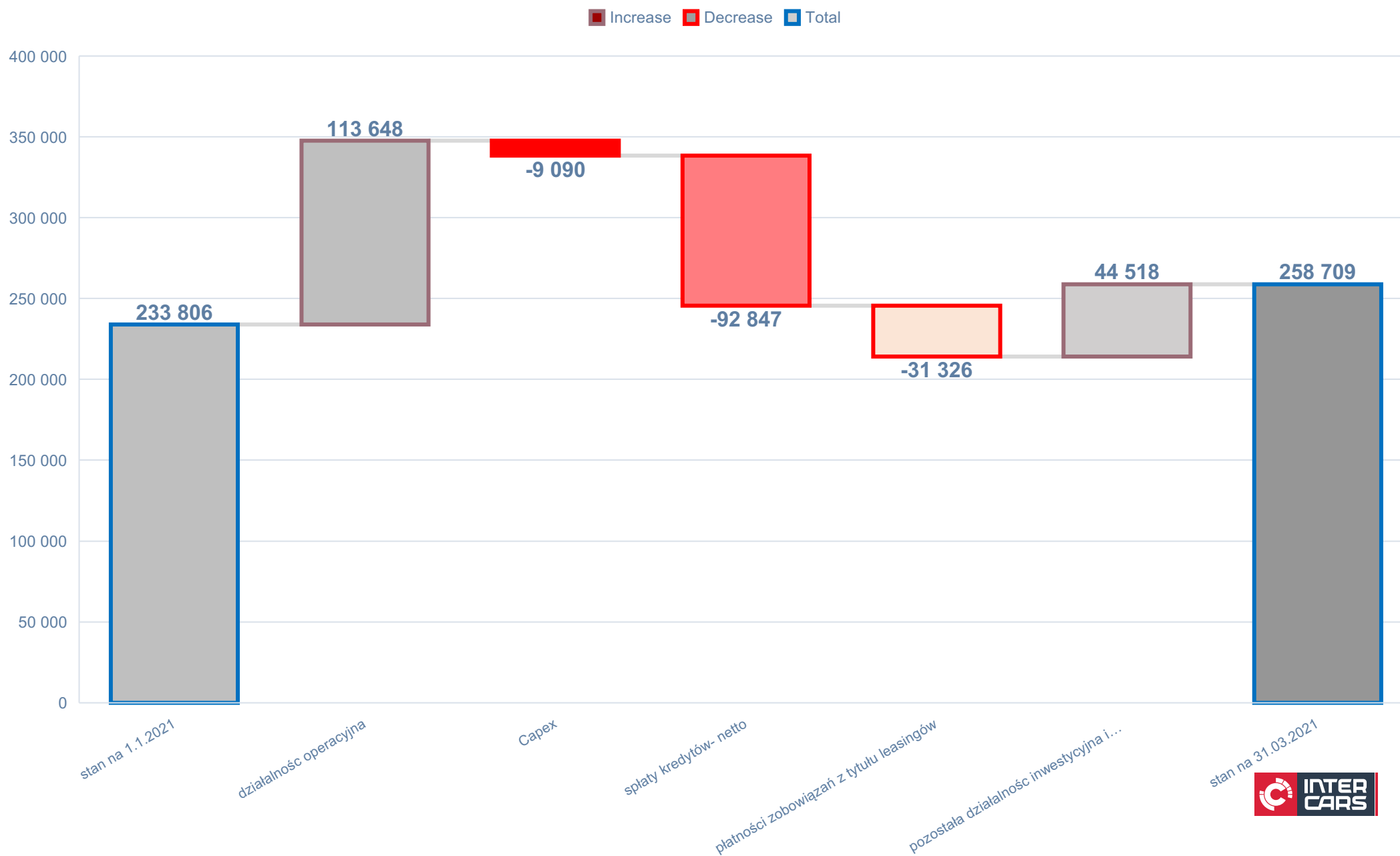
razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

udział kosztów sprzedaży i zarządu do przychodów



Cash flow skonsolidowany 1Q2021

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy



Płynność finansowa na dzień 31 marca 2021

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

Struktura zadłużenia	Zadłużenie bankowe o zmiennej stopie procentowej: 983 tys PLN
	Inne zadłużenie (leasing finansowy): 301 mln PLN
Terminy zapadalności	Bieżące terminy wymagalności: listopad 2021r.;
Kowenanty finansowe *1	Equity Ratio is 46,7%
	Net Debt to EBITDA is 1,4
	Operating Profit of the Group to Interest Paid is 16,5
Płynność finansowa	Środki pieniężne w bilansie w wysokości 259 mln PLN
Przepływy pieniężne	1Q2021 operacyjne przepływy pieniężne w wysokości 114 mln PLN (17% niższe niż w roku poprzednim, głównie w związku ze wzrostem stanu zapasów i stanu należności handlowych);
Działania COVID-19	Redukcja nakładów inwestycyjnych o ponad 53 mln PLN w porównaniu z rokiem 2020; priorytetowo traktowane są tylko programy o znaczeniu krytycznym i programy strategiczne; nakłady inwestycyjne w wysokości 75 mln PLN (spadek o 41% rok do roku)
	Wyrównanie wskaźników uzupełniania zapasów w każdym segmencie w celu odzwierciedlenia prognozowanego popytu
	Aktywne monitorowanie należności od klientów
	Redukcja kosztów operacyjnych, wstrzymanie realizacji projektów (anulowanie lub przesunięcie na czas przyszły)

Doświadczony i zaangażowany Zarząd

razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

Zarząd główny



Maciej Oleksowicz
Prezes Zarządu



Krzysztof Oleksowicz
Założyciel Inter Cars,
główny doradca zarządu



Krzysztof Soszyński
Wiceprezes Zarządu

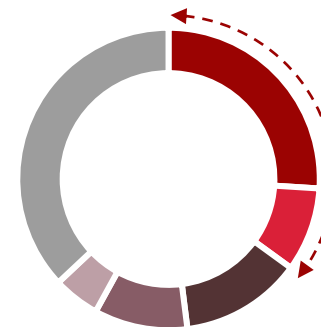


Piotr Zamora
Dyrektor
Finansowy, Członek Zarządu



Wojciech Twaróg
Członek Zarządu

Struktura właścicielska



Kapitalizacja rynku¹: 5,4 mld PLN

Udziałowiec		% udziałów
Rodzina Oleksowicz	Założyciele	26%
Andrzej Oliszewski		9%
AVIVA		13%
National Nederlanden		10%
Immersion Capital		5%
Pozostałe		37%

Koncentracja na **tworzeniu wartości** oraz na **zwiększaniu rentowności** w **długiej perspektywie**

Obecność aktywnych udziałowców w zarządzie zapewnia **zrównoważony, organiczny wzrost**

Szybkie podejmowanie decyzji oraz **ostrożne podejście** do polityki finansowej





razem **tworzymy**
wspieramy
dostarczamy

